



# الهيئة العامة للطيران المدني

تقرير

الندوة الثانية لتنمية القدرات وتطوير العنصر البشري من خلال التكوين  
والتدريب في مجال الطيران المدني

من 01 الى 03 جوان 2016  
تونس - الجمهورية التونسية

يونيو 2016



## تقرير

الندوة الثانية لتنمية القدرات وتطوير العنصر البشري من خلال التكوين والتدريب

في مجال الطيران المدني

من 01 الى 03 جوان 2016

تونس - الجمهورية التونسية

### 1- مقدمة:

طبقا لبنود تقرير وتوصيات " الندوة الأولى لتنمية وتطوير القدرات التدريبية في مجال الطيران المدني المنعقدة من 06 إلى 08 أبريل 2015" التي نظمتها الهيئة العربية للطيران المدني بالتعاون مع منظمة الطيران المدني الدولي الايكاو بمدينة الرباط -المغرب التي كانت تعكس أهداف واهتمامات الهيئة العربية للطيران المدني ومنظمة الطيران المدني الدولي "الايكاو" بشأن تكريس مبادئ التعاون الاقليمي والدولي في توحيد وتنفيذ المعايير الدولية واساليب العمل الموصي بها من خلال تطوير التدريس والتدريب وتأهيل العاملين في جميع مهن الطيران وصقل مهاراتهم في الميدان، وقد انبثقت عن هذه الندوة التوصيات التالية:

❖ التوصية الاولى: إنشاء جمعية تضم الأكاديميات والكليات والمعاهد ومراكز

التعليم والتدريس والتدريب للطيران المدني للدول العربية تحت إشراف الهيئة العربية للطيران المدني وذلك بناء على توصيات منظمة الطيران المدني الدولي والتي تدعم إنشاء التكتلات إقليمية لتكوين وتنمية القدرات البشرية.

❖ التوصية الثانية: دعوة الأكاديمية التونسية الفرنسية للتدريب في امن الطيران

المدني بتونس والمدرسة العليا للطيران والتكنولوجيا وأكاديمية الطيران بتونس لعقد الندوة القادمة بتونس خلال الاسبوع الثاني من شهر ابريل 2016 وذلك تحت اشراف الهيئة العربية للطيران المدني.



وفي هذا السياق، وحرصا من الهيئة العربية للطيران المدني على حسن تنظيم وإنجاح هذه الندوة تم تشكيل لجنة تنظيم ممثلة عن الهيئة وعن الأكاديمية التونسية الفرنسية في أمن الطيران المدني وعن المدرسة العليا لتكنولوجيات الطيران. حيث تم عقد عدة اجتماعات تنسيقية أفضت للاتفاق على تاريخ ومكان انعقاد الندوة وضبط جدول أعمالها (المرفق رقم 1).

## 2- مكان وتاريخ انعقاد الندوة:

انعقدت الندوة الثانية "تنمية القدرات وتطوير العنصر البشري من خلال التكوين والتدريب في مجال الطيران المدني" بفندق المرادي قمرت - تونس - الجمهورية التونسية في الفترة من 01 الى 03 جوان 2016.

## 3- الحضور:

شارك في فعاليات هذه الندوة 76 مشاركا من مدراء سلطات الطيران المدني العربية ومدراء مؤسسات التدريس والتكوين والتدريب العربية في مجال الطيران المدني. إلى جانب حضور عدد من خبراء وممثلي المنظمات الاقليمية والدولية للطيران المدني التالية:

- ❖ منظمة الطيران المدني الدولي (ICAO).
- ❖ الوكالة الأوروبية للسلامة الجوية (EASA).
- ❖ الفيدرالية الأمريكية للطيران المدني (FAA).
- ❖ المنظمة الأوروبية للتدريب (JAA TO).
- ❖ الاتحاد العربي للنقل الجوي (AACO).
- ❖ الإتحاد الدولي لجمعيات الطيارين (IFALPA).

والجدير بالذكر أن سعادة المهندس/ محمد إبراهيم الشريف، المدير العام للهيئة العربية للطيران المدني، قد أشرف على فعاليات هذه الندوة.

كما تم تسجيل حضور كل من معالي المهندس/ أنيس غديرة، وزير النقل للجمهورية التونسية، مرفوقا بمعالي السيد/ ميلاد معتوق، وزير النقل بدولة ليبيا. كما حضر كل من





أصحاب السعادة المدير العام للطيران المدني التونسي ونظيره الليبي والرئيس المدير العام لديوان الطيران المدني والمطارات.  
(القائمة الإسمية للمشاركين بالندوة بالمرفق رقم 2).

#### 4- الافتتاح

افتتح سعادة المهندس/ محمد إبراهيم احمد الشريف، المدير العام للهيئة العربية للطيران المدني، مرحبا بالمشاركين في الندوة مبرزا دور الهيئة العربية للطيران المدني باعتبارها إحدى منظمات الجامعة العربية والتي أنشأت لدعم العمل العربي المشترك في مجال الطيران المدني وتولى الأهمية لتنمية القدرات البشرية بما يستجيب للحاجيات المتزايدة من الموارد البشرية المتخصصة في مجال النقل الجوي.

كما تطرق الى نتائج فعاليات الندوة الأولى حول "تنمية القدرات التدريبية في مجال الطيران المدني التي نظمتها الهيئة العربية للطيران المدني بالتعاون مع منظمة الطيران المدني الدولي "الايكاو" المنعقدة بمدينة الرباط -المغرب خلال الفترة 06 و 08 ابريل 2015 مذكرا بمخرجات هذه الندوة من أجل وضع إستراتيجية عربية للتعليم والتدريب في مجال الطيران المدني من أجل تنمية القدرات البشرية وتطوير منظومة التكوين والتدريب بالدول العربية.

وتناول الكلمة خلال افتتاح الندوة السيد/ محمد السماوي، نائب مدير المكتب الإقليمي للإيكاو بالشرق الأوسط (ICAO/MID)، مؤكدا بان التدريب هو العنصر الأساسي في بناء القدرات وتعزيز الكفاءات الفردية وأشار الى أن بعض الدراسات المعتمدة على احصاءات موضوعية وموثوقة أظهرت أنه هناك إمكانية حقيقية من أن يعاني عالم الطيران من نقص في المتخصصين والعمال والمديرين في مواقع مختلفة ما لم نعالج بشكل فعال مسألة التدريب وبناء القدرات في جميع أنحاء العالم. كما أشار إلى وجود تحدي إضافي يتمثل في الرفع من كفاءة المدربين، ومديري التدريب وموظفي الدولة المسؤولين عن وظائف مراقبة السلامة الجوية خاصة في ظل عدم وجود خطط واضحة للتدريب وتنمية المهارات الكافية. وهو ما تضمنته تقارير برنامج التدقيق العالمي للإيكاو.



## 5- ملخص العروض

قدم السيد محمد رجب خبير الملاحة والسلامة بالهيئة العربية للطيران المدني أهداف الندوة وبرنامج جدول الأعمال والذي تضمن ست جلسات عمل (Session) تم خلالها استعراض المواضيع التالية:  
اليوم الأول 1 يونيو 2016

الجلسة الأولى: التدريب في مجال الطيران على الصعيد العالمي: برنامج تدريب الطيران العالمي للإيكاو
- تدريب الطيران الأيكاو سياسة وبرامج. - برامج "TrainairPlus" للإيكاو. - دليل مؤسسات تدريب الطيران. - علاقة برنامج الجيل الجديد من المهنيين في الطيران (NGAP) وبرنامج التدريب العالمي (GAT).
- برنامج تدريب الطيران لـ "IFALPA"
- برنامج تدريب الطيران لـ "EASA"
- برنامج تدريب "TrainairPlus" لـ "JAA TO"
الجلسة الثانية: التدريب في مجال الطيران على الصعيد العالمي: برامج تدريب الطيران الأخرى
- برنامج تدريب الطيران الاتحاد العربي للنقل الجوي لـ "AACO"
- برنامج تدريب الطيران لـ "JAA TO"
- برنامج تدريب الطيران لمنظمة مقدمي خدمات الملاحة الجوية لـ "FAA"

## اليوم الثاني 2 يونيو 2016

الجلسة الثالثة: التدريب في مجال الطيران على الصعيد العالمي: برامج تدريب الطيران الأخرى
- استراتيجية الهيئة العربية للطيران المدني في ميدان التدريب - المحاور المستقبلية لتطوير سياسة التدريب - التجارب التشغيلية





الجلسة الرابعة: إنشاء الجمعية لمؤسسات التدريب والتكوين العربية في مجال الطيران المدني

- تقديم مشروع القانون الأساسي للجمعية

الجلسة الخامسة: إنشاء الجمعية لمؤسسات التدريب والتكوين العربية في مجال الطيران المدني

- المصادقة على مشروع القانون الأساسي للجمعية

- تكوين الهيئة التأسيسية للجمعية مع تحديد المقر

- اقتراح رئيس الهيئة التأسيسية للجمعية

اليوم الثالث 3 يونيو 2016

الجلسة السادسة: تكوين الهيئة التأسيسية لجمعية لمؤسسات التدريب والتكوين العربية في مجال الطيران المدني

- إعداد خطة تشغيلية ومخطط عمل

1.5- عرض السيد/ محمد السماوي ممثل الإيكاو

أنشأت منظمة الطيران المدني الدولي سياسة التدريب المعتمدة الآن من قبل مجلس منظمة الطيران المدني الدولي ومكتب جديد للتدريب لضمان الدعم الفعال للدول من أجل تنفيذ استراتيجيات تنمية الموارد البشرية الخاصة بهم كما تبقى نقطة الانطلاق الرئيسية هي تحديد احتياجات كل دولة كميًا ونوعيًا. إن السياسة الجديدة للإيكاو هو وضع إطار شامل للتأكد من أن التدريب الذي تقدمه سواء منظمة الطيران المدني الدولي أو أطراف ثالثة، معترف بها من قبل المنظمة ويخضع لمعايير دولية تساعد على تطوير الكفاءات.

ويعد برنامج "TRAINAIR PLUS" من البرامج الرئيسية التي تدعم سياسة التدريب في الطيران المدني. حيث سيساعد هذا البرنامج في إنشاء مرافق كافية للتدريب، ومدربين ومنهجيات التدريب والعمليات والإجراءات بما في ذلك نظام إدارة الجودة وتقييم نتائج التدريب.

التدريب.



### 2.5- عرض السيد/ سهيل الدلال ممثل "IFALPA"

تم استعراض ما توفره "IFALPA" من خدمات ودعم لكل الأعضاء وآليات التفاعل مع المنظمات الدولية لتحقيق أعلى مستوى السلامة في مجال الطيران العالمي وذلك عبر وضع سياسات وبرامج مشتركة لتبني هذه السياسات والبرامج. كما تحرص "IFALPA" لتعزيز دور ومكانة الطيارين المحترفين في ضمان سلامة الطائرة وتوفير مقومات الرفاهية للركاب والعمل على ضمان التدريب المتواصل لفائدة الطيارين.

### 3.5- عرض السيد / خوان ألونزو ألفراز ممثل EASA

تم تقديم عرض حول التدريب التقني بالوكالة الأوروبية للسلامة الجوية (EASA) والأكاديمية الافتراضية الرامية إلى:

- ❖ توفير التدريب التنظيمي لمفتشي سلطات الطيران لتلبية الاحتياجات التشغيلية.
- ❖ دعم سلطات الطيران لتنمية القدرات التدريبية الداخلية.
- ❖ ضمان الكفاءة المستمرة لموظفيها.
- ❖ تعزيز القدرة التدريبية خلال الاستعانة بالمدارس والأكاديميات والمؤسسات الميدانية وذلك على المدى القريب والمتوسط والبعيد.

### 4.5- عرض السيدة / باولا الميدا ممثلة IAA TO

تطرقت ممثلة اللجنة الأوروبية للطيران المدني في مداخلتها إلى مزايا اعتماد منهجية نظام TRAINAIR PLUS في تطوير منهجية التدريب وتكوين المديرين وإعداد الدروس وتقييم مراكز التدريب.

كما أكدت على استعداد الاتحاد الأوروبي عبر مركز التدريب (JAA TO) لتقديم المساعدة لمراكز التدريب والاستفادة من تجربته في تطوير منظومة التدريب باستعمال آليات متقدمة وتطبيقات الإلكترونية في إدارة التدريب.

### 5.5- عرض السيد / محمد عثمان ممثل الإتحاد العربي للنقل الجوي "AACO"





قدم مدير المركز الإقليمي للاتحاد العربي للنقل الجوي نبذة عن الاتحاد العربي للنقل الجوي ومهمته الأساسية في خدمة شركات الطيران العربية الأعضاء. كما أبرز دور المركز التدريبي في تقديم برامج تدريبية بتكلفة منخفضة بالإضافة للتعاون مع الجامعات ومؤسسات التدريب العالمية لتطوير مناهج التدريب.

#### 6.5- عرض السيد / اندوق اندرسون والسيد / قاري أسك ممثلا "FAA"

تم تقديم عرضا حول مركز التدريب "FAA Academy" وما يقدمه من الخدمات التدريبية المقدمة لحوالي 5000 مشاركا ومنتدريا في برامج ومواد المراقبة الجوية بأنواعها معتمدة في ذلك على اساليب وتقنيات متطورة كالتدريب بواسطة اجهزة المحاكاة بمقرات المركز وعن طريق التدريب عن بعد. وقد أعربا عن استعداد مركز التدريب "FAA Academy" للتعاون مع المؤسسات والمراكز التدريبية العربية وتقديم المشورة والدعم اللازم لها.

هذا، وفي ختام اليوم الاول، تطرق السيد / مصطفى الحمادي، الخبير الدولي في مجال التدريب، سياسة منظمة الطيران المدني الدولي في مجال الطيران التدريب ومدى حرص المنظمة على أن تتوسع المنظومة لتشمل مختلف الاحتياجات التدريبية العالمية في مختلف اختصاصات الطيران المدني من أجل تطوير القدرات وتنمية الموارد البشرية وذلك عبر وضع بيانات علمية دقيقة وضبط البرامج المتقدمة ضمن شبكة عالمية للتدريب المتطور وهو ما من شأنه ان ينعكس ايجابا على الاداء وتوفير التشغيل والمهارة.

#### 7.5- عرض السيد / عاطف عجيلي ممثل الهيئة العربية للطيران المدني "ACAC"

قدم خبير امن الطيران بالهيئة العربية للطيران عرضا وضح فيه سياسة واستراتيجية الهيئة في مجال التدريب والتمثلة أساسا في ما يلي:

❖ تحديد الحاجيات التدريبية العربية المستقبلية وانشاء قواعد بيانات للمدربين والخريجين

والبرامج التدريبية لمؤسسات التعليم والتدريب في مجال الطيران المدني بالدول

العربية.

&





- ❖ توحيد البرامج التدريبية لمؤسسات ومراكز التدريب في مجال الطيران المدني بالدول العربية والتطوير المستمر للبرامج التدريبية.
- ❖ مساعدة مؤسسات ومراكز التدريب في مجال الطيران المدني بالدول العربية عبر تسهيل تبادل البرامج التدريبية والمدربين بين المؤسسات ومراكز التدريب العربية. وتوحيد معايير الاداء في الاكاديميات والمعاهد ومراكز التعليم والتدريب.
- ❖ تقييم منظومة التدريب وأداء المدربين ومناهج التكوين والتدريب من أجل تطوير المنظومة التدريبية العربية.
- ❖ دعم التعاون والتنسيق بين الهيئة والمنظمات والهيئات الإقليمية والدولية في مجال التكوين والتدريب وتطوير وتنمية القدرات والموارد البشرية.

**8.5- عروض ممثلي الأكاديميات مؤسسات التدريس والتدريب والتكوين في مجال الطيران المدني:**  
تقدم مدراء ومسؤولي وممثلي مؤسسات التدريس والتدريب والتكوين في مجال الطيران المدني بالبلدان العربية بعروض تضمنت التعريف بمؤسساتهم التدريبية والتعليمية والبرامج والمناهج المعتمدة. كما استعرضوا الخدمات التدريبية التي يقدمونها ومبرزين تجاربهم التدريبية في ضبط ووضع البرامج التدريبية الملائمة وذلك باعتماد التدريب النظري والتدريب التطبيقي (أجهزة المحاكاة) وهو ما ساهم في مساعدة دولهم على تنمية وتطوير الموارد البشرية وفق المعايير الدولية في مجال الطيران المدني.

وقد قدم هذه العروض ممثلي المؤسسات التالية:

❖ OPEN SKY CONSULING

❖ المدرسة العليا للطيران والتكنولوجيا وأكاديمية الطيران بتونس.

(AFA و ESAT UNIVERSITY)

❖ HB Aviation Training Services

❖ Safe Flight Academy (SFA)

❖ ديوان الطيران المدني والمطارات (OACA).

❖ LOUMED CREW TRAINING CENTER



مبرزين أهمية الخدمات التدريبية التي يقوموا بتقديمها وتجاربهم التدريبية المعتمدة على توفير المواد التدريبية اللازمة حسب اختصاصاتهم في قطاع النقل الجوي بواسطة التدريب النظري والتطبيقي واعتماد اجهزة المحاكاة المتطورة وذلك قصد تأهيل وتطوير الموارد البشرية وفق المعايير الدولية في مجال الطيران المدني.

#### 9.5- كلمة وزير النقل بالجمهورية التونسية ونظيره بدولة ليبيا:

شهدت فعاليات هذه الندوة حضور معالي المهندس / أنيس غديرة، وزيرة النقل بالجمهورية التونسية، وقد توجه بكلمة رحب فيها بالحاضرين مؤكدا على دعم الحكومة التونسية لقطاع النقل الجوي باعتباره قطاعا حيويا وإستراتيجيا يساهم بقسط كبير في تنشيط الدورة الاقتصادية للدولة. وتولي وزارة النقل اهتمام كبير لقطاع الطيران المدني باعتباره رافدا من روافد التعاون الدولي على الصعيد العربي والإقليمي والدولي مشيرا إلى إن التحديات التي تواجه صناعة الطيران المدني تتطلب تضافر كافة الجهود، والعمل على كافة الأصعدة لاتخاذ كل ما من شأنه أن يعزز قطاع الطيران المدني وذلك من خلال توحيد منظومة التدريب بالبلدان العربية وتنمية وتطوير الكفاءات العاملة بالمجال وتحسين أدائها من خلال تقديم أعلى مستوى ممكن من الجودة في مجال التدريب في جميع مهن الطيران.

والجدير بالذكر أن معالي وزير النقل بالجمهورية التونسية كان مرفوقا بمعالي السيد / ميلاد معتوق، وزير النقل بدولة ليبيا، والذي تقدم بكلمة رحب فيها بالحضور مثنيا جهود الجمهورية التونسية والهيئة العربية للطيران المدني لدعم منظومة التدريب في مجال الطيران المدني بالدول العربية. كما دعا الهيئة العربية للطيران المدني لمواصلة جهودها لتنمية وتطوير قدرات الموارد البشرية للاستجابة للتطور السريع الذي يشهده قطاع النقل الجوي العربي.





## **10.5- عرض السيد / محمد بنور لمشروع القانون الاساسي "للجمعية العربية لمؤسسات التدريس و التدريب و التكوين في مجال الطيران المدني:**

وفي الحصة المخصصة لتقديم مشروع القانون الاساسي "للجمعية العربية لمؤسسات التدريس والتدريب والتكوين في مجال الطيران المدني تولى السيد محمد بالنور مؤسس ومدير عام المدرسة العليا للطيران والتكنولوجيا والمدرسة العليا للطيران بتونس عرض الإطار المرجعي لإنشاء الجمعية مشيراً في ذلك الى " ندوة تنمية وتطوير القدرات التدريبية في مجال الطيران المدني من 06 إلى 08 أبريل 2015" المنعقدة بمدينة الرباط بالمغرب الندوة التي نظمتها الهيئة العربية للطيران المدني بالتعاون مع منظمة الطيران المدني الدولي الايكاو والتي تعكس أهداف واهتمامات الهيئة العربية للطيران المدني ومنظمة الطيران المدني الدولي عبر الدعوة لتكريس مبادئ التعاون الإقليمي والدولي في توحيد وتنفيذ المعايير الدولية وأساليب العمل الموصي بها من خلال تطوير التدريس والتدريب وتأهيل العاملين في جميع مهن الطيران وصقل مهاراتهم.

كما تطرق إلى الأعمال التحضيرية التي سبقت عقد الندوة الثانية بالجمهورية التونسية، حيث تم تشكيل فريق عمل يتكون من ممثلين عن الهيئة العربية للطيران المدني وعن الأكاديمية التونسية الفرنسية للتدريب في أمن الطيران المدني وعن المدرسة العليا للطيران والتكنولوجيا وأكاديمية الطيران. وقد كلف فريق العمل المذكور، إضافة إلى تنظيم وإعداد برنامج الندوة، صياغة مسودة مشروع القانون الأساسي والذي تولى السيد / محمد بنور عرض أهم محاوره والذي ستقوم الهيئة العربية للطيران المدني بتعميمه على سلطات الطيران المدني للدول العربية ومؤسسات ومراكز التكوين والتدريب التابعة لها لإبداء الرأي وموافاة الهيئة بمقترحاتها في الخصوص.

وقد وقع الاتفاق خلال الندوة بالاكتفاء بعرض الخطوط الكبرى لمشروع انشاء الجمعية من خلال عرض مفصل لمسودة مشروع القانون الاساسي دون الخوض في الاصل ودون فتح باب النقاش فصلا فصلا اذ تم الاتفاق ان تتولى الهيئة العربية للطيران المدني تعميم المشروع على سلطات الطيران المدني لدول العربية ومؤسسات مركز التكوين والتدريب والتدريب التابعة لها لإبداء الرأي وموافاة الهيئة بمقترحاتها حتى يكون المشروع اكثر شمولية.



كما تم الاتفاق على ان جميع الاجراءات القانونية بتكوين الجمعية وتركيز هياكلها بصفة نهائية يكون لاحقا اثر مناقشة المشروع من طرف اكثر عدد ممكن من الدول العربية حرصا على ان يكون الوفاق هو الطريق الافضل لتحديد الملامح النهائية للقانون الاساسي للجمعية خاصة فيما يتعلق بأهدافها والهياكل المسيرة لها والتي ستشرف على تسييرها بعد انشائها .

وفي ختام الندوة، أعرب معالي المهندس / محمد إبراهيم احمد الشريف، المدير العام للهيئة العربية للطيران المدني، عن شكره للمحاضرين والمنشطين والحضور لمشاركتهم الفعالة في إثراء الندوة مثمنا الدعم الذي وفره كل من:

- ❖ ديوان الطيران المدني والمطارات
- ❖ شركة الخطوط الجوية التونسية
- ❖ المدرسة العليا للطيران والتكنولوجيا وأكاديمية الطيران بتونس ( ESAT UNIVERSITY و AFA)
- ❖ أكاديمية الطيران الآمن (SFA) Safe Flight Academy
- ❖ أوبن سكاى كونسلتنغ Open Sky Consulting
- ❖ الأكاديمية التونسية الفرنسية للتدريب في أمن الطيران (AFSAC)
- ❖ HB Aviation Training Services
- ❖ IAC – International Airlines Crew
- ❖ Mediterranean Flight School (MFS)

لإنجاح أشغال فعاليات الندوة داعيا إياهم لمواصلة العمل على تنفيذ التوصيات المنبثقة عن هذه الندوة بما يحقق الأهداف المحددة والمتعلقة أساسا في تنمية القدرات والموارد البشرية وتطوير منظومة التكوين والتدريب في مجال الطيران المدني.





## 6- توصيات الندوة:

**التوصية الأولى:** تتولى الهيئة العربية للطيران المدني تعميم مشروع القانون الأساسي "للجمعية العربية لمؤسسات التدريس والتدريب والتكوين في مجال الطيران المدني" على سلطات الطيران المدني بالدول العربية وجميع مراكز ومعاهد واكاديميات التدريس والتدريب والتكوين في مجال الطيران المدني التابعة لها في غضون أسبوع من تاريخ اختتام الندوة. وقد حدد أجل شهرين (02) من تاريخ تعميم مشروع القانون الأساسي لتلقي مقترحاتهم وأرائهم في الخصوص.

**التوصية الثانية:** تتولى الهيئة العربية للطيران المدني دعوة الدول العربية اعضاء الهيئة لتعيين منسق عنها للمشاركة في الأعمال التحضيرية لاجتماع الجمعية العامة المخطط له في اجل ستة اشهر من تاريخ اختتام الندوة بالرباط إذا لم تعرب أي دولة العربية لاحتضانه. علما وأن السيد / احمد الحمادي، مدير مركز LOUMED CREW TRAINING CENTER، قد عبر عن رغبته في إحتضان إجتماع الجمعية العامة بمدينة أكادير بالمملكة المغربية.

**التوصية الثالثة:** تكليف فريق العمل لوضع خطة عمل لمتابعة تنفيذ التوصيات المذكورة عالياه والتحضير لاجتماع الجمعية العامة وعرضها على أنظار الهيئة العربية للطيران المدني للمصادقة قبل تعميمه على الدول العربية.

ما هنت ججبل  
ضبر انت السجان والبينة

مدرج  
ضبر الملاثة والسلا

## المرفقات

1- قائمة الحاضرين

2- نسخة من الشواهد التي تم تقديمها للداعمين والمحاضرين والمنشطين والمنظمين



# المرفقات

1- جدول أعمال الندوة

2- قائمة الحاضرين

**Joint ACAC/ICAO Conference on the Development of Human Resources  
and Capacity Building Training in Civil Aviation  
(ELMOURADI Gammarth Hotel -Tunis, Tunisia, 1-3 June 2016)  
Programme Outline**

**Day 1 : 1<sup>st</sup> June 2016**

<b>Registration</b>		
<b>8 :30-09 :00</b>	Registrations to be completed by 09:00	
<b>Opening and Introductory session</b>		
<b>09 :00-09 :30</b>	Opening Session	Ministry of Transport (Mr. Anis Ghedira) Mr. Ibrahim Ahmed Sherif (DG of ACAC)/ ICAO MID
<b>09:30-09:45</b>	Welcome Address and Introduction	Mr. Mohamed REJEB (ACAC)
<b>09 :45-10 :00</b>	Group photo	
<b>10 :00-10 :30</b>	<b>TEA/COFFEE BREAK</b>	
<b>Session n°1: Aviation training capacity at the global level</b>		<b>Moderator: Mr. Mohamed REJEB (ACAC)</b>
<b>10:30-11:00</b>	ICAO/GAT policy and Programme ICAO Trainer Plus program Aviation Training Directory NGAP and GAT connection	Mr. SMAOUI Mohamed ICAO MID/GAT <b>Deputy Director ICAO MID Office</b>
<b>11 :00-11 :30</b>	IATA Training programme	Mr. Souheil Dallel (IFALPA/IATA) <b>Executive Vice President for Africa and the Middle East</b>
<b>11 :30-12 :00</b>	Technical Training at EASA and Virtual Academy	Mr Juan Manuel ALONSO ALVAREZ, <b>Acting Technical Training Section Manager (EASA)</b>
<b>12:00-12:20</b>	TRAINAIR PLUS	Mrs. Paula Vieira de Almeida <b>Director of JAA Training Organization</b>
<b>12 :00-14 :00</b>	<b>LUNCH</b>	
<b>Session n°2 : Human Resources Development and Training</b>		<b>Moderator : Mostafa Hoummady</b>
<b>14 :00-14 :30</b>	AACO Regional Training Center Contribution in Human Resources Development.	<b>Mr. Mohamed OSMAN</b> <b>Director of the Regional Training Center</b>
<b>14 :30-15 :00</b>	JAA To Training programme	Mrs. Paula Vieira de Almeida <b>Director of JAA Training Organization</b>
<b>15:00-15:30</b>	FAA Training programme	Mr. Doug Andresen <b>Branch Manager</b> Mr. Gary Ask <b>International Regulatory Standards Program Manager</b>
<b>End Day 1</b>		



## Day 2 : 2<sup>nd</sup> June 2016

<b>Session n°3 : ACAC Training programme &amp; Operational Views</b>		<b>Moderator : Mr. Mostafa Hoummady</b>
09:00-09:20	ACAC draft training Strategy Future axes for the development of Training strategy	Mr. Atef AJILI <b>ACAC Security and Environment Expert</b>
09:20-09:30	Operational Aviation Views	1. Cpt Ali Dinari – <b>General Manager - Open Sky</b>
09 :30-09 :40		2. Cpt Ali BENAMARA– <b>General Manager - AFA</b>
09:40-09:50		3. Mrs. Hayet BELHAJ <b>General Manager of HB Aviation Training Services</b>
09:50-10:00		4. Cpt Mohamed Taher Jallali <b>Head of Training - SFA</b>
10 :00-10 :10		5-Mrs. Samia Kanzari& <b>Mr,Foued Zarrouk (OACA)</b>
10 :10-10 :20		6-Ahmed Hommady (Loumed and AFSAC)
10 :20-10 :30		7- Mr. Ali Chibani - ESAT
10:35-11:00		<b>Coffee Break</b>
<b>Session n°4 : Establishment of an Arab Civil Aviation Training Association</b>		<b>Moderator: Mr. Mohamed REJEB (ACAC)</b>
11:00-12:00	Submit a draft Basic Law (the importance of the project, validity and provide regional examples	Mr. Mohamed BENNOUR (ESAT) <b>General Manager of ESAT</b>
12:00-14:00	<b>Lunch</b>	
<b>Session n°5 : Establishment of an Arab Civil Aviation Training Association</b>		<b>Moderator : Mr. Mohamed REJEB(ACAC)</b>
14:00-14:30	Approval of Draft basic Law	Mr. Mohamed BENNOUR (ESAT) <b>General Manager of ESAT</b>
14:30-15:30	The ratification of the Constituent Assembly body President selection	
<b>End Day 2</b>		

**Day 3 : 3<sup>rd</sup> June 2016**

<b>Session n°6 : Constituent Assembly body meeting of Arab Civil Aviation Training Association</b>		<b>Moderator : Mohamed REJEB(ACAC)</b>
<b>10:00-11:00</b>	Development of Action Programme and Operational Plan	Mr. Mohamed BENNOUR (ESAT) General Manager of ESAT
<b>11:00-11:15</b>	Tea/Coffee Break	
<b>Closing Session</b>		<b>Moderator: Mohamed REJEB (ACAC)</b>
<b>11:15-13:00</b>	Closing seminar and proposals	All
<b>13:00- 15:00</b>	Lunch	
<b>End Day 3</b>		





السادة المشاركين في الندوة الثانية  
"التنمية القدرات وتطوير العنصر البشري من خلال التكوين و التدريب في مجال الطيران المدني"  
1-3 يونيو 2016 تونس - الجمهورية التونسية

قائمة الحضور

الدولة	الاسم	المهنة	الهاتف	الفاكس	البريد الالكتروني
1	المملكة المغربية	Mostafa Hoummady	Consultant		<a href="mailto:mhoummady@outlook.com">mhoummady@outlook.com</a>
2	ICAO/MID	Mohamed SMAOUI	Deputy Regional Director	0020222674843	<a href="mailto:msmaoui@icao.int">msmaoui@icao.int</a>
3	FAA	Mr. Gary Ask			<a href="mailto:gary.a.ask@faa.gov">gary.a.ask@faa.gov</a>
4		Mr. Doug Andresen	A 405 954 0170		<a href="mailto:doug.andresen@faa.gov">doug.andresen@faa.gov</a>
5	JAA TO	Mr. Paula Almeida		+310235679792	<a href="mailto:palmeida@jaato.com">palmeida@jaato.com</a>
6	EASA	ALONSO ALVAREZ Juan Manuel	Acting Section Manager Technical Training	0049221899906122	<a href="mailto:Juanmanuel.alonsoalvarez@easa.europa.eu">Juanmanuel.alonsoalvarez@easa.europa.eu</a>
7	IFALPA	Souheil DALLEL	Executive vice president AFE MID	+21693301400	<a href="mailto:Souhail.dallel@topnet.tn">Souhail.dallel@topnet.tn</a>
8	الإتحاد العربي للنقل الجوي - مركز التدريب الإقليمي	محمد عثمان حافظ	مدير إدارة التدريب	00201002138995	<a href="mailto:mosman@aacortc.com">mosman@aacortc.com</a>
9	الجمهورية التونسية	عائشة مبروكي نصيري	مديرة / وزارة النقل	00216974333174	<a href="mailto:hammemia@gmail.com">hammemia@gmail.com</a>
10	AFSAC	حسن الصديق	رئيس مجلس الإدارة		
11		Lazhar Meskine	Air Traffic Management Engineer	0021650382518	<a href="mailto:lazharmeskini@gmail.com">lazharmeskini@gmail.com</a>
12		Khalid errouissi	Director	+21698337883	<a href="mailto:rouissikhaled@yahoo.fr">rouissikhaled@yahoo.fr</a>
13		Radhia Marzouk	Quality Manager	+2162606166	<a href="mailto:Radhia.marzouki@afsactunis.ie.com">Radhia.marzouki@afsactunis.ie.com</a>

البريد الالكتروني	الفاكس	الهاتف	المهنة	الاسم	الدولة	
<a href="mailto:Open.sky.c@gmail.com">Open.sky.c@gmail.com</a>	21671710233	21622348620	Directeur General	Dinari Ali	Open Sky Consulting	14
<a href="mailto:saidimariem@yahoo.fr">saidimariem@yahoo.fr</a>		58995716	Agent d'escale	Saidi Mariem		15
<a href="mailto:r.azouzi@planet.tn">r.azouzi@planet.tn</a>		+21620747747	Consultant	Rached Azouzi		16
<a href="mailto:Khamarsoumaya@gmail.com">Khamarsoumaya@gmail.com</a>		28543171	Assistante de direction	Khamar Soumaya		17
		0021622348620	Responsable Qualite	Sonia Dinari		18
<a href="mailto:Mourad.bouslah@gmail.com">Mourad.bouslah@gmail.com</a>		+21653787727	Consultant Instructor	Bouslah Mourad		19
<a href="mailto:dinarisarah@gmail.com">dinarisarah@gmail.com</a>	71710233	21838001	Directrice Pedagogique	Dinari Sarra		20
<a href="mailto:Madamsiselle26@live.fr">Madamsiselle26@live.fr</a>		54933039	Agent d'Escale	Torkhani Sonya		21
<a href="mailto:Maher.dhane@oaca.nat.tn">Maher.dhane@oaca.nat.tn</a>		98559823	Technical senior manager	Dhane Maher		O A C A
<a href="mailto:Sami.thabet@oaca.nat.tn">Sami.thabet@oaca.nat.tn</a>		+21698345642	مدير الإتصال	سامي ثابت	23	
<a href="mailto:Hammadighazouani@gmail.com">Hammadighazouani@gmail.com</a>		+21697321846	Chef de Division	Hammadi Ghazouani	24	
<a href="mailto:amelbessalah@hotmail.com">amelbessalah@hotmail.com</a>		+21658379595	Chef de Service	Amel Bassaleh	25	
<a href="mailto:Hedi.charfadi@oaca.net.tn">Hedi.charfadi@oaca.net.tn</a>		+21671893825		Haddi charfaddi	26	
<a href="mailto:Smirari.ramzioaca@gmail.com">Smirari.ramzioaca@gmail.com</a>		+21650899883		Ramzi assirami	27	
<a href="mailto:Mohamed.ouheibi@gmail.com">Mohamed.ouheibi@gmail.com</a>		+21653786855	Chef de service contrôle d'exploitation technique	Mohamed Ouheibi	28	
<a href="mailto:mounirlaroussi@yahoo.fr">mounirlaroussi@yahoo.fr</a>		55715000	Journaliste (OACA)	Mounir Laroussi	29	

<a href="mailto:Suzanna.omrane@gmail.com">Suzanna.omrane@gmail.com</a>		+21658497425	Chef de service	Omrane Saoussen	O A C A	30
<a href="mailto:Abderraouf_beldi@yahoo.fr">Abderraouf_beldi@yahoo.fr</a> <a href="mailto:Raouf.baldi@oaca.nat.tn">Raouf.baldi@oaca.nat.tn</a>	70729201	+21698221154	Head of control and Investigation Division	Beldi Abderraouf		31
<a href="mailto:Samira.soussi@oaca.nat.tn">Samira.soussi@oaca.nat.tn</a>	71781212	+21658379058	Departement formation	Samira Soussi		32
<a href="mailto:amrikar@gmail.com">amrikar@gmail.com</a>	0021671783126	0021696515089	ATC Shift Supervisor instructor	Amri Karim		33
<a href="mailto:fouedzarrouk@gmail.com">fouedzarrouk@gmail.com</a>		58459616	Architect	Zarrouk Foued		34
<a href="mailto:Sami_kanzari@gmail.com">Sami_kanzari@gmail.com</a>		58361889	Chef Division/ Architect	samia kanzari		35
<a href="mailto:Mansour.ben amor@oaca.nat.tn">Mansour.ben amor@oaca.nat.tn</a>		98262622	Chef de service	Ben Amor Mansour		36
<a href="mailto:Training.hbats@gnet.tn">Training.hbats@gnet.tn</a>	+21671854299	+21671854300	Consultant	Hayett Belhadj	HB ATS	37
<a href="mailto:Training.hbats@gnet.tn">Training.hbats@gnet.tn</a>	+21671854299	+21671854300	G M	Naziha Belhadj		38
<a href="mailto:Training.hbats@gnet.tn">Training.hbats@gnet.tn</a>	+21671854299	+21671854300	Financial Director	Mohamed Foudaili		39
<a href="mailto:Jasserchahineletaief@gmail.com">Jasserchahineletaief@gmail.com</a>		+21658375403	ATCO	Letaief jasser chahine	Tunisian Air Traffic Association	40
<a href="mailto:Anis.alaoui@laposte.net">Anis.alaoui@laposte.net</a>		+21658379302	President	Aloui Zouhair		41
		+21658378901	مراقب الجولان الجوي	Walid ben saleh		42
<a href="mailto:Hajjiaymen60@yahoo.fr">Hajjiaymen60@yahoo.fr</a>		+21658379661	Air Traffic Controller	Aymen Hajji		43
<a href="mailto:fethibouzide@afa.com.tn">fethibouzide@afa.com.tn</a>		+21697365888	Directeur Commercial	Bouزيد fethi	AFA	44
		+21622227785		Ben Hammouda siwar		45
			AFA & ESAT CEO	Ali BEN AMARA		46



<a href="mailto:iac.cfpne@gnet.tn">iac.cfpne@gnet.tn</a>	0021670838153	0021695205555	Manager	Mehdi ben abdallah	I A C	47
<a href="mailto:Imed.belfaiez@astertraining.com.tn">Imed.belfaiez@astertraining.com.tn</a>	+21272240044	+21693870243	Manager	Belfaiz Imed	PGH	48
<a href="mailto:alichibani@esat.ens.tn">alichibani@esat.ens.tn</a>		92668824	Directeur	chibani ali	E S A T University	49
<a href="mailto:amenhedda@yahoo.fr">amenhedda@yahoo.fr</a>	71940430	98435050	Fondatrice directeur pédagogique	Ben Amara Amène		50
<a href="mailto:amenhedda@yahoo.fr">amenhedda@yahoo.fr</a>	71940430	98435050	Fondateur CEO	BEN AMARA ABDERRAZZEK		51
<a href="mailto:Charfeddine.Bessadi@tunisair.com.tn">Charfeddine.Bessadi@tunisair.com.tn</a>		93319119	مدير مركز التكوين	شرف الدين بالسعدي	الخطوط التونسية	52
		+21698340651	Distructor	Sofiène ELFIL		53
<a href="mailto:Tunitaco66@gmail.com">Tunitaco66@gmail.com</a>		27842233	instructor	Faouzi chouchane		54
<a href="mailto:rafhassine@gmail.com">rafhassine@gmail.com</a>		+21654715181	Directeur General	Rafrafi Hassine		55
<a href="mailto:Hassina-hamdi@enna-dz.com">Hassina-hamdi@enna-dz.com</a>		00213661932882	Directrice de Formation	Hamdi Hassina	ENNA	56
<a href="mailto:raja.triki@tunisavia.com.tn">raja.triki@tunisavia.com.tn</a>		29574874	Security training Manager	Raja Triki	TUNISAVIA	57
<a href="mailto:Hoummady ahmed@gmail.com">Hoummady ahmed@gmail.com</a>		+212607070789		G E O Ahmed hoummady	L C C T C	58
<a href="mailto:loumedpncenter@gmail.com">loumedpncenter@gmail.com</a>	+212528210602	+212661178084	Director	Ouhadious Loubna		59
<a href="mailto:lbsouad@gmail.com">lbsouad@gmail.com</a>		+213667557402	Civil Aviation Engineer	Larbi becissa Souad	D A C M	60
<a href="mailto:Hassina-hamdi@enna-dz.com">Hassina-hamdi@enna-dz.com</a>		00213661932882	Directrice de Formation	Hamdi Hassina	ENNA	61
<a href="mailto:raja.hachani@int.gov.tn">raja.hachani@int.gov.tn</a>		+21621126725 +21671906580	مديرة	رجاء الحشاني	D G A C	62

<a href="mailto:Mohamedali.mrad@sfa.tn">Mohamedali.mrad@sfa.tn</a>		+21698331110	CEO	Mohamed Ali M'RAD	SFA	63
<a href="mailto:hammadibenkhalifa@gmail.com">hammadibenkhalifa@gmail.com</a>		+21658340311	Ing. Consultant	Hammadi ben khalifa		64
		54548636	Head of Training	Jellali med taher		65
<a href="mailto:amorbenguirat@gmail.com">amorbenguirat@gmail.com</a>		53468039		Ben Guirat Amor	MFS	66
<a href="mailto:Askri.medalvy@gmail.com">Askri.medalvy@gmail.com</a>		+21620324455	مدير بيداغوجي	العسكري محمد علي		67
<a href="mailto:Noomen.naili@mfs.com.tn">Noomen.naili@mfs.com.tn</a>		+21698349017	Vice Executive President	Noomen NAILI		68
<a href="mailto:Zied.hajji@mfs.com.tn">Zied.hajji@mfs.com.tn</a>		+21698755668	Vice Executive President	Zied Hajji		69
<a href="mailto:karimfch@hotmail.com">karimfch@hotmail.com</a>		+21620229279	CAPITAN/ Vice président FTPL	KARIM FEKCHICHI	FTPL/IFALPA	70
<a href="mailto:hichembachraoui@gmail.cm">hichembachraoui@gmail.cm</a>		+216316672	Capitan	Bachraoui hichem		71
<a href="mailto:elloumik@planet.tn">elloumik@planet.tn</a>		+21622310600	Cpt/ President FTPL	Elloumi Karim		72
<a href="mailto:oumaymaghommidh@hotmail.com">oumaymaghommidh@hotmail.com</a>		+21624695568	طالبة	أميمة غميص	ESAT	73
<a href="mailto:Rahmaghommidh1@yahoo.com">Rahmaghommidh1@yahoo.com</a>		+21627378242	طالبة	رحمة غميص	Jasmine fondation	74
<a href="mailto:mohamed.rejeb@gmail.com">mohamed.rejeb@gmail.com</a>		+212639174697	خبير الملاحة الجوية	محمد رجب	الهيئة العربية للطيران المدني	75
<a href="mailto:ajili@yahoo.fr">ajili@yahoo.fr</a>		+212 648 506 158	أمن الطيران بالهيئة	عاطف العجيلي		76